



UNIVERSITY OF RUHUNA
FACULTY OF MANAGEMENT AND FINANCE

No of Pages: 02
No of Questions: 05
Total Marks: 60

BBA 3107 - Project Management

BACHELOR OF BUSINESS ADMINISTRATION DEGREE 3000 LEVEL
FIRST SEMESTER END EXAMINATION (REPEAT) – DECEMBER 2015/JANUARY 2016

Two Hours

Instructions:

- **Answer all questions.**
- **Calculators are allowed.**

1. (i) List at least four unique features associated with a project. **(2 Marks)**
(ii) “There is a trade-off between the details and cost when making an estimate in a project”. Discuss this statement. **(5 Marks)**
(iii) Briefly explain at least five factors that can affect the quality of an estimate in a project using suitable examples. **(5 Marks)**
(Total 12 Marks)

2. (i) What is meant by risk in project management? **(2 Marks)**
(ii) While listing four types of risks associated with a project, briefly discuss whether the project risks can be entirely eliminated if the project is carefully planned. **(5 Marks)**
(iii) Briefly explain four types of responses for project risks, and demonstrate the difference between budget reserves and management reserves in project management. **(5 Marks)**
(Total 12 Marks)

3. (i) “Final project report summarizes project performance and provides useful information for its continuous improvement”. Briefly explain what is contained in a typical final project report. **(2 Marks)**
(ii) “Project closure forms an integral part of the project life cycle”. State what is meant by project closure, and briefly explain five types of project closures. **(5 Marks)**
(iii) “It is a customary practice in project management to prepare a check list for facilitating project closure”. Discuss. **(5 Marks)**
(Total 12 Marks)

4. (i) What are the two main approaches available for drawing a network diagram? **(2 Marks)**
(ii) Demonstrate the difference between free float and independent float using three illustrative activities. **(5 Marks)**
(iii) Complete the following table which contains the details of activities relating to construction of a building, and state the critical path and the project duration in weeks.

ID	Description	Predecessor	Duration (Weeks)	EST	EFT	LST	LFT	TF
A	Pour foundation	-	3					
B	Construction of walls	A	4					
C	Construction of Roof	B	4					
D	Fixing Windows	C	1					
E	Fixing Doors	C	1					
F	Wiring	C	3					
G	Plastering	D, E, F	2					
H	Fixtures	F	1					
I	Painting	G, H	3					
J	Cleanup	I	1					

Note: EST-Earliest Start Time; EFT-Earliest Finish time; LST-Latest Start Time; LFT-Latest Finish Time; TF-Total Float

(5 Marks)
(Total 12 Marks)

5. (i) State at least two options available for accelerating a project when resources are not constrained. **(2 Marks)**
(ii) "Project duration is often reduced for a variety of reasons". Discuss this statement, and state a key advantage and a key disadvantage associated with reducing project duration. **(5 Marks)**
(iii) An engineer of a building construction project needs to reduce the duration of the project to achieve the optimal cost. Based on the information given in the following table reduce the project duration by one week at a time until you reach the crash point; and state the optimal project duration if the indirect cost per week for this project is a Rs. 120,000.

ID	Description	Predecessor	Normal Time (Weeks)	Crash Time (Weeks)	Normal Cost ('000)	Crash Cost ('000)
A	Pour foundation	-	3	2	700	900
B	Construction of walls	A	4	3	300	450
C	Construction of Roof	B	4	2	1200	1400
D	Fixing Windows	C	1	1	400	400
E	Fixing Doors	C	1	1	300	300
F	Wiring	C	3	1	200	400
G	Plastering	D, E, F	2	1	300	450
H	Fixtures	F	1	1	600	600
I	Painting	G, H	3	2	500	625
J	Cleanup	I	1	1	100	100

(5 Marks)
(Total 12 Marks)



රුහුණ විශ්වවිද්‍යාලය
කළමනාකරණ හා මූල්‍ය පීඨය

පිටු ගණන: 02
ප්‍රශ්න ගණන: 05
මුළු ලකුණු: 60

BBA 3107 – ව්‍යාපෘති කළමනාකරණය

ව්‍යාපාර පරිපාලනවේදී උපාධි 3000 ස්ථලය

පළමු සමාසික අවසාන පරීක්ෂණය (පුනර්) - 2015 දෙසැම්බර් / 2016 ජනවාරි

පැය දෙකයි

උපදෙස්:

- සියළුම ප්‍රශ්නවලට පිළිතුරු සපයන්න.
- ගණක යන්ත්‍ර භාවිතයට ඉඩදෙනු ලැබේ.

1. (i) ව්‍යාපෘතියක ඇති සුවිසේශී ලක්ෂණ අවම වශයෙන් හතරක් වත් ලැයිස්තු ගත කරන්න. (ලකුණු 2)
- (ii) “ව්‍යාපෘතියක ඇස්තමේන්තුවක් සැකසීමේදී එහි විස්තරාත්මක බව හා පිරිවැය අතර ප්‍රතිවිරුද්ධ සම්බන්ධයක් පවතී”. මෙම ප්‍රකාශය සාකච්ඡා කරන්න. (ලකුණු 5)
- (iii) ව්‍යාපෘති ඇස්තමේන්තුවක ගුණත්වය කෙරෙහි බලපෑමක් ඇතිකල හැකි සාධක අවම වශයෙන් පහක් වත් සුදුසු උදාහරණ දෙමින් කෙටියෙන් පැහැදිලි කරන්න. (ලකුණු 5)

(මුළු ලකුණු 12)

2. (i) ව්‍යාපෘති කළමනාකරණයේදී අවධානම යනුවෙන් අදහස් වන්නේ කුමක් ද? (ලකුණු 2)
- (ii) ව්‍යාපෘතියක් සම්බන්ධව පවතින අවධානම් වර්ග හතරක් ලැයිස්තු ගත කරමින් ව්‍යාපෘතියක් සැලකිලිමත්ව සැලසුම් කලහොත් ව්‍යාපෘති අවධානම මුළුමනින්ම මගහරවා ගත හැකි ද යන්න කෙටියෙන් සාකච්ඡා කරන්න. (ලකුණු 5)
- (iii) ව්‍යාපෘති අවධානම සඳහා දැක්විය හැකි ප්‍රතිචාර (responses) වර්ග හතරක් කෙටියෙන් විස්තර කර ව්‍යාපෘති කළමනාකරණයේදී අය වැය සංචිත (budget reserves) හා කළමනාකරණ සංචිත (management reserves) අතර වෙනස පෙන්වුම් කරන්න. (ලකුණු 5)

(මුළු ලකුණු 12)

3. (i) “ව්‍යාපෘති අවසාන වාර්තාව මගින් ව්‍යාපෘතියක කාර්ය සාධනය (project performance) සාරාංශ ගත කෙරෙන අතර එහි අඛණ්ඩ වැඩි දියුණුව (continuous improvement) සඳහා ප්‍රයෝජනවත් තොරතුරු සැපයේ”. සාමාන්‍ය ව්‍යාපෘති අවසාන වාර්තාවක අඩංගු වන්නේ මොනවා ද යන්න කෙටියෙන් පැහැදිලි කරන්න. (ලකුණු 2)
- (ii) “ව්‍යාපෘති නිමා කිරීම (project closure) ව්‍යාපෘති ජීව චක්‍රයේ අත්‍යවශ්‍ය කොටසකි”. ව්‍යාපෘති නිමා කිරීම යනු කුමක්දැයි සඳහන් කර ව්‍යාපෘති නිමා කිරීම් වර්ග පහක් කෙටියෙන් පැහැදිලි කරන්න. (ලකුණු 5)
- (iii) “ව්‍යාපෘති කළමනාකරණයේදී ව්‍යාපෘති නිමා කිරීම පහසු කිරීම සඳහා පිරික්සුම් ලැයිස්තුවක් (check list) පිලියෙල කිරීම සාමාන්‍යයෙන් සිදු කෙරේ”. සාකච්ඡා කරන්න. (ලකුණු 5)

(මුළු ලකුණු 12)

(මිල කැණීම් 12)

(කැණීම් 5)

සංකේතය	කාර්යය	පූර්වක	සාමාන්‍ය කාලය (සති)	අවම කාලය (සති)	සාමාන්‍ය පිරවීම ('000)	අවම පිරවීම ('000)
A	අත්තිරාම දැමීම	-	3	2	700	900
B	බිත්ති සෑදීම	A	4	3	300	450
C	වහල සෑදීම	B	4	2	1200	1400
D	පන්ල සවි කිරීම	C	1	1	400	400
E	ලවණ සවි කිරීම	C	1	1	300	300
F	විදුලි රහාන් සෑදීම	C	3	1	200	400
G	කපලොරු කිරීම	D, E, F	2	1	300	450
H	ලසාග සවි කිරීම	F	1	1	600	600
I	නිත්ත ආලේප කිරීම	G, H	3	2	500	625
J	පිරිසිදු කිරීම	I	1	1	100	100

(iii) සිසින පිරවීම සඳහා ව්‍යාපෘති කාලය කෙටි කිරීමට ගොඩනැගිල්ලේ ඉදිකිරීමේ ව්‍යාපෘතියක ඉංජිනේරුවකුට අවශ්‍ය වූ ඇත. සහන වගුවේ සඳහන් කර ඇති තොරතුරු සඳහාම කරගත වරකට සති 1 බැගින් වන සේ මෙම ව්‍යාපෘතියේ කාලය උපරිම අවස්ථාව (crash point) දක්වා කෙටි කර මෙම ව්‍යාපෘතියේ වකු පිරවීම සහිතව රු. 120,000 ක මිහසුන කාලය සඳහන් කරන්න.

(ii) "විවිධ හේතු නිසා මොහොල්වට ව්‍යාපෘති කාලය කෙටි කිරීමට සිදු වේ". මෙම සිකාගස සාකච්ඡා කර ව්‍යාපෘති කාලය කෙටි කිරීම ආශ්‍රිතව සවිකරන ප්‍රධාන වාසි සහිත හා ප්‍රධාන අවසානයක් සඳහන් කරන්න.

(i) සමන් සංරෝධක (constraints) නොසලකා අවස්ථාවක ව්‍යාපෘතියක් කඩනම් කිරීම සඳහා ඇති විකල්ප අවම වශයෙන් දෙකක් වන්නේ සඳහන් කරන්න.

(මිල කැණීම් 12)

(කැණීම් 5)

Total Float

Note: EST-Earliest Start Time; EFT-Earliest Finish time; LST-Latest Start Time; LFT-Latest Finish Time; TF-Total Float

සංකේතය	කාර්යය	පූර්වක	කාලය (සති)	EST	EFT	LST	LFT	TF
A	අත්තිරාම දැමීම	-	3	0	3	0	3	0
B	බිත්ති සෑදීම	A	4	3	7	3	7	0
C	වහල සෑදීම	B	4	7	11	7	11	0
D	පන්ල සවි කිරීම	C	1	11	12	13	14	1
E	ලවණ සවි කිරීම	C	1	11	12	13	14	1
F	විදුලි රහාන් සෑදීම	C	3	11	14	11	14	0
G	කපලොරු කිරීම	D, E, F	2	14	16	14	16	0
H	ලසාග සවි කිරීම	F	1	14	15	15	16	1
I	නිත්ත ආලේප කිරීම	G, H	3	16	19	16	19	0
J	පිරිසිදු කිරීම	I	1	19	20	19	20	0

(iii) ගොඩනැගිල්ලේ ඉදිකිරීම සම්බන්ධව විස්තර ඇතුළත් සහන වගුව සමීක්ෂණ කර අවම වශයෙන් සහන ව්‍යාපෘති කාලය සති වලින් සඳහන් කරන්න.

(ii) නිදහස් වලය (free float) හා ස්වාධීන වලය (independent float) අතර වෙනස සන්නිදර්ශන ක්‍රියාකාරකම් තුනක් (three illustrative activities) යොදා ගනිමින් පෙන්වීම කරන්න. (කැණීම් 5)

(i) ව්‍යාපෘති සාල සටහනක් ඇදීම සඳහා ඇති විකල්ප ප්‍රවේශ දෙක මොනවා ද? (කැණීම් 2)