

## විශ්වවිද්‍යාල පද්ධතිය තුළ ගුරු-ඹිජ්‍ය සම්බන්ධතාව ගක්තිමත් කිරීම

ආරු.අුම්. රත්නායක,  
කළමනාකරණ හා ව්‍යවසායකත්ව අධ්‍යයනාංශය, රුහුණ විශ්ව විද්‍යාලය, මාතර.

### **සංස්කේපීතය**

මේ අධ්‍යයනයෙන් මූලික වශයෙන් අවධානය යොමු වූයේ රුහුණ විශ්වවිද්‍යාලයේ කළමනාකරණ හා මූල්‍ය පියා තුළ පවතින ආචාර්ය-ඹිජ්‍ය සම්බන්ධතාවේ ස්වභාවය හඳුනාගැනීමයි. ආචාර්ය-ඹිජ්‍ය සම්බන්ධතාව පිළිබඳව පර්යේෂණ කේතුය වශයෙන් මෙම පියා තෝරා ගැනීමට බලපෑ ජේතු කිෂපයක් වේ. පරිපාලන හා ව්‍යුහාත්මක වශයෙන් විවිධ වෙනසකම් රාජියක් පසු ගිය කාලයේ මෙම පියා තුළ සිදු වී ඇත. අනෙකුත් පියා හා සංස්කේපය විට ( මැත කාලයේ ස්ථානික කරන ලද ජල්ද හා මත්ස්‍ය විද්‍යා පියා හැර ) අවුම ආචාර්යවරුන් සංඛ්‍යාවකින් විශාල සිපුත් සංඛ්‍යාවකට අධ්‍යාපනය ලබාදෙන පියා මෙය විම ඒ අතර සුවිශ්‍ය වේ. මේ නිසා පියායේ ආචාර්ය-ඹිජ්‍ය සම්බන්ධතාව එහි අධ්‍යයන කටයුතු හා පරිපාලන කටයුතු කාර්යක්ෂමව හා එලදායීව පවත්වා ගෙනයාමට වැදගත් වේ. මේ අනුව පියා තුළ අධ්‍යයන කටයුතුවල යෙදෙන ශිජ්‍යයන්ගෙන් 140ක නියදියක් පර්යේෂණය සඳහා තෝරා ගනු ලැබේය. එමෙන් ම ආචාර්යවරු 20 දෙනෙක් ද තෝරා ගනු ලැබේහි. ශිජ්‍යයන් තෝරා ගැනීමේ දී සියලුම ස්ථාන සිපුත් නියෝර්තනය වන ආකාරයට තෝරා ගත් අතර ආචාර්යවරුන් තෝරා ගැනීමේ දී ජේතු හා ආඩුනික වශයෙන් සළකා තෝරා ගනු ලැබේය. මෙම පියා තුළ ආඩුනික ආචාර්යවරුන් අධික බැඳීන් නියදිය තුළ ඔවුන්ගේ වැඩි නියෝර්තනයක් දැක්වේ. තොරතුරු ලබා ගැනීමට ආචාර්යවරුන් සඳහා එහි ප්‍රශ්නාවලියක් දී ශිජ්‍යයන් සඳහා වෙනත් ප්‍රශ්නාවලියක් දී යොදා ගනු ලැබේය. මිට අමතරව තොරතුරු යස්කිරීම සඳහා පියා පරිපාලනය හා ශිජ්‍ය නායකයන් සමග සම්මුඛ සාකච්ඡා පවත්වනු ලැබේය. දත්ත විශ්ලේෂණය කිරීමේ දී ගණනාත්මක විශ්ලේෂණ තුමය වැඩි වශයෙන් හාවිත කරනු ලැබේය. ආචාර්ය-ඹිජ්‍ය දෙපාර්ශ්වයේ ම පොදු මතය වී තිබෙන්නේ මැතකාලයෙහි දෙපාර්ශ්වය අතර පවත්නා සම්බන්ධතාව දුරස් වෙමින් පවතින බවයි. මෙයට බලපා තිබෙන ශේතු විවිධ දාර්ශීකෝන්වලින් ඉදිරිපත් කර ඇත. විශ්ජයන් ම විශ්වවිද්‍යාලය තුළ පවත්නා උපසංජ්‍යකාවික සාධකයන් මෙයට මූලික වශයෙන් බලපා තිබෙන බව ශිජ්‍යයන් වැඩි දෙනෙකුගේ මතය වී ඇත. ආචාර්යවරුන් මූණුගැසීමට බාධාවක් තොමැති බව බොහෝ ශිජ්‍යයන් ප්‍රකාශ කරනු ලැබුවත්, එවැනි සම්බන්ධතාවන් පවත්වා තිබෙන්නේ සුළුතර ශිජ්‍ය පිරිසක් වේ. මේ සම්බන්ධව ආචාර්යවරුන් ශිජ්‍යයන් කෙරෙහි දක්වන ආකල්ප මූලික වී ඇත. ආචාර්යවරුන්ගේ නායකත්ව කාර්යභාරය මතාව ඉටුනොවන තත්ත්වයක් තිබෙන බව බොහෝ සිපුත්ගේ අදහස වේ. ආචාර්යවරයා මග පෙන්වන්නාකු ලෙස ශිජ්‍යයන් තුළ තිබෙන පිළිගැනීම අභියෝගයට ලක්වේ ඇත. ආචාර්ය-ඹිජ්‍ය සම්බන්ධතාව වර්ධනය කර ගැනීමේ දී වැදගත් කාර්යභාරයක් ඉටුකරයි. එය ගුරු ශිජ්‍ය සම්බන්ධතාවන් ගොඩනගා ගැනීමේ දී පදනම් කර ගැනෙයි. (Pianta et al, 1995) ප්‍රශ්ල් ලෙස පිළිගත් අදහසක් වන්නේ පාසල් අධ්‍යාපනයෙන් පසු උසස් අධ්‍යාපනය සඳහා ශිජ්‍යයන් උසස් අධ්‍යාපන ආයතන වලට ඇතුළත්වීමේ දී විවිධ අභියෝගයන්ට හා අපහසුතාවන් ට මුහුණ පාන බවයි. එහි දී ඔවුන් විභින් ම සම කණ්ඩායම් ඇතිකර ගැනීම, ඔවුන් අතර අන්තර සම්බන්ධතා ගොඩනගාගැනීම සිදුවන අතර එය ඔවුන්ගේ අධ්‍යයන කටයුතුවල ත්‍රියාකාරීත්වයට බලපෑමක් ඇතිකරයි. (Gregoriadis, A; Tsigilis, N; 2008). පසුගිය කාලය තුළ ගුරු ශිජ්‍ය සම්බන්ධතාවන් පිළිබඳ විවිධ තුම හා ක්‍රමෝපායයන් පදනම් කරගෙන විවිධ පර්යේෂණයන් සිදුකර ඇත. ඒවාට අනුව ශිජ්‍යයන් පිළිබඳ ගුරුවරුන්ගේ අපේක්ෂාවන්, ඔවුන්ගේ හැසිරීම රටාවන් පිළිබඳ පවත්නා වරණයන් නැතහෙත් තෝරීම (Preference), ගුරුවරුන් අතර පවත්නා සම්බන්ධතාවය ශිජ්‍යයන්ගේ හිජාකාරීත්වයේ දී වැදගත් වේ. (Pianta s, Nimetz; 1989). එමෙන්ම ශිජ්‍යයන්ගේ නිපුණතා සම්බන්ධ කාර්යයන් වල හා දැනුම සම්බන්ධ කාර්යයන් වලට එමගින් බලපෑම ඇතිවේ. ශිජ්‍යයන්ගේ

### හැඳුන්වීම

ඉගැන්වීමට හා ඉගෙනීමට මග පෙන්වීමේ දී ගුරු ශිජ්‍ය සම්බන්ධතාව අධ්‍යයන කේතුයේදී අතිශය වැදගත් සාධකයක් වේ. Troufe's (1983, 1989) පර්යේෂණ වල සෞයාගැනීමට අනුව මාපිය දී ගුරු ශිජ්‍ය සම්බන්ධතාව අධ්‍යයනය කිරීමට අවශ්‍ය සංක්ලේප (Conceptual) සහ තුමානුකුල මූ (Methodological) mokula සපයා දෙනු ලබයි. එමෙන් ම මෙම සම්බන්ධතාව සමාපිය වශයෙන් වැදගත් වන සම්බන්ධතා නිර්මාණය කර ගැනීමේ දී වැදගත් කාර්යභාරයක් ඉටුකරයි. එය ගුරු ශිජ්‍ය සම්බන්ධතාවන් ගොඩනගා ගැනීමේ දී පදනම් කර ගැනෙයි. (Pianta et al, 1995) ප්‍රශ්ල් ලෙස පිළිගත් අදහසක් වන්නේ පාසල් අධ්‍යාපනයෙන් පසු උසස් අධ්‍යාපනය සඳහා ශිජ්‍යයන් උසස් අධ්‍යාපන ආයතන වලට ඇතුළත්වීමේ දී විවිධ අභියෝගයන්ට හා අපහසුතාවන් ට මුහුණ පාන බවයි. එහි දී ඔවුන් විභින් ම සම කණ්ඩායම් ඇතිකර ගැනීම, ඔවුන් අතර අන්තර සම්බන්ධතා ගොඩනගාගැනීම සිදුවන අතර එය ඔවුන්ගේ අධ්‍යයන කටයුතුවල ත්‍රියාකාරීත්වයට බලපෑමක් ඇතිකරයි. (Gregoriadis, A; Tsigilis, N; 2008). පසුගිය කාලය තුළ ගුරු ශිජ්‍ය සම්බන්ධතාවන් පිළිබඳ විවිධ තුම හා ක්‍රමෝපායයන් පදනම් කරගෙන විවිධ පර්යේෂණයන් සිදුකර ඇත. ඒවාට අනුව ශිජ්‍යයන් පිළිබඳ ගුරුවරුන්ගේ අපේක්ෂාවන්, ඔවුන්ගේ හැසිරීම රටාවන් පිළිබඳ පවත්නා වරණයන් නැතහෙත් තෝරීම (Preference), ගුරුවරුන් අතර පවත්නා සම්බන්ධතාවය ශිජ්‍යයන්ගේ හිජාකාරීත්වයේ දී වැදගත් වේ. (Pianta s, Nimetz; 1989). එමෙන්ම ශිජ්‍යයන්ගේ නිපුණතා සම්බන්ධ කාර්යයන් වල හා දැනුම සම්බන්ධ කාර්යයන් වලට එමගින් බලපෑම ඇතිවේ. ශිජ්‍යයන්ගේ

එමුන්ගේ විශ්ව විද්‍යාල කාලය තුළදී විවිධ සමාජීය හා අධ්‍යාපනික වශයෙන් වැදගත් වන කාර්යයන් රාජියකට ගුරුවරුන් සමග කටයුතු කරනු දැකිය (Howes,e; Hamilton,1993) ආචාර්යවරුන්ගේ මූලික වගකීම (Fundamental Responsibility) වන්නේ ශිෂ්‍යයින්ට ඉගැන්වීම බව එමුන් අවබෝධ කරගෙන තිබේ. ආචාර්යවරුන්ගේ එම මූලික වගකීම නියම ආකාරයෙන් ඉටු තොවන විට දැ ශිෂ්‍යයින් ආචාර්යවරුන්ට දක්වන ගෞරවය අඩුවීමක් සිදුවේ. සමහර අවස්ථාවලදී ශිෂ්‍යයන් තුළ ඉගෙනිමට නිරතරුව පවත්නා උනන්දුවක් තොමැති විට ආචාර්යවරුන් ශිෂ්‍යයන් ගැන තිබෙන සැලකිල්ල අඩු වේ. මෙය ගුරු ශිෂ්‍ය සම්බන්ධතාව දුරස් වීමට හේතු වේ. Woguera (1995) පිළිගන්නා ආකාරයට බොහෝ ආචාර්යවරුන් තම ශිෂ්‍යයින් පිළිබඳව විශේෂ කැමුත්තක්(Express a sincere desire) දක්වන අතර එය ශිෂ්‍යයින්ගේ ඉගෙනුම් කටයුතු වැඩිදුයුණු වීමට උපකාර වනු ඇත. මේ අනුව ගුරු ශිෂ්‍ය සම්බන්ධතාව දුයුණු වීමට ආචාර්යවරු ශිෂ්‍යයන් පිළිබඳ දක්වන සැලකිලිමත්සාවය (Caring) හා එමුන් පිළිබඳ තිබෙන අවබෝධය (Perception) වැදගත් සාධකයන් වේ. Coleman's ගේ සමාජ ප්‍රාග්ධනය පිළිබඳ ත්‍යාගය (Coleman's Theory of social capital) අනුව ආචාර්යවරු ශිෂ්‍යයන්ට උගන්වමින් එමුන් සමාජයට සම්බන්ධ කිරීමට පූදානම් කරති. මේ අනුව ආචාර්යවරුන් හා ශිෂ්‍යයන් යන දෙපාර්ශවයම ඉගෙනුම් ත්‍යාගවලය ප්‍රවර්ධනය කරලීමට කටයුතු කළ යුතුයි. මේ අනුව ආචාර්ය ශිෂ්‍ය සම්බන්ධතාව මත සමාජ ප්‍රාග්ධනයේ විභව (Potential) පැවැත්ම තීරණය වේ. ආචාර්යවරුන් සාර්ථක නායකයින් ලෙස කටයුතු කරන විට ශිෂ්‍යයන් එමුන්ට ගරු කිරීමට පෙළඳේ. මෙම තත්ත්වය අපහසු හා සංකීර්ණ ගැටුපු සහගත තත්ත්වයන් පාලනය කරගැනීමට උපකාර වේ. නමුත් මැත කාලීනව ආචාර්ය-ශිෂ්‍ය සම්බන්ධතාව දුරස් වීමේ ප්‍රවණතාවක් දක්නට ලැබේ. පෙර ශිෂ්‍ය-පරිපාලන ගැටුම් වර්තමානයේ ශිෂ්‍ය-ආචාර්ය ගැටුම් දක්වා පුළුල් වී ඇත. මැත කාලයෙහි බොහෝ විශ්වවිද්‍යාලවලින් මෙවැනි සිද්ධී වාර්තා වී තිබේ. මෙය විශ්වවිද්‍යාලයවල අනාගත පැවැත්ම සඳහා අහිතකර ආකාරයට බලපෑමට ඉඩ තිබේ.

#### අධ්‍යාපනයේ අරමුණු :-

1. විශ්වවිද්‍යාලය තුළ දැන්ට තිබෙන ආචාර්ය-ශිෂ්‍ය සම්බන්ධතාවේ ස්වභාවය භූතාගැනීම.
2. ආචාර්ය-ශිෂ්‍ය සම්බන්ධතාව පුළුල්වීමට තිබෙන බාධාවන් හා ගැටුපු භූතා ගැනීම.
3. ආචාර්ය-ශිෂ්‍ය සම්බන්ධතාවන් ශක්තිමත් කිරීමට වැදගත් වන උපකුම යෝජනා කිරීම.

#### පර්යේෂණ ගැටුවල :-

වර්තමානයේ ජාතික විශ්වවිද්‍යාල පද්ධතිය දෙස බැලීමේ දී පැහැදිලි වන කරුණක් වන්නේ ආචාර්ය-ශිෂ්‍ය සම්බන්ධතාව කුමයෙන් දුරස්වීමේ ස්වභාවයක් පවතින බව සි. මේ සඳහා විවිධ හේතු සාධක බලපා තිබේ. සමස්තයක් ලෙස බලන විට මැත කාලයෙහි ශිෂ්‍ය ගැටුම්වල වර්ධනයක් පෙන්නුම් කෙරෙයි. ශිෂ්‍ය ගැටුම් බොහෝ විට දක්නට ලැබුණේ රාජ්‍ය ප්‍රතිපත්ති සම්බන්ධයෙන් හා විශ්වවිද්‍යාල පරිපාලනය සම්බන්ධවයි. නමුත් මැතකාලයෙහි ශිෂ්‍යයන්, ආචාර්යවරුන් සමග ගැටුම්කාරී තත්ත්වයක් තීර්ණය කරගැනීමක් දක්නට ලැබේ. සඛරගමුව විශ්වවිද්‍යාලය තුළ ශිෂ්‍යයන්ගේ විනය විරෝධී හැසිරීමට විරෝධය දක්වා ආචාර්යවරුන් විසින් විරෝධතා ව්‍යාපාරයක් දෙයක් කරනු ලැබේ. මින් පෙනී යන්නේ පෙරට වඩා ආචාර්ය-ශිෂ්‍ය සම්බන්ධතාවේ දුරස් වීමක් පවතින බවයි. මිට අමතරව විශ්වවිද්‍යාලය තුළ සිටින ශිෂ්‍ය කණ්ඩායම්වල විවිධ දේශපාලන මතිමතාන්තර නිසා මතුවන අසහනකාරී පරීසරය ද මේ ආකාරයේ ගැටුපුකාරී තත්ත්වයකට හේතු වී තිබේ. (Upul Aberathna, Wasantha, Rathnayaka-2004) රුහුණ විශ්වවිද්‍යාලය තුළ ආචාර්ය-ශිෂ්‍ය ගැටුම් කීපයක් වාර්තා වී තිබේ. එනම් වෙදා පියයේ මෙවිකිරීමේ පායමාලාව සම්බන්ධයෙන් ආචාර්ය-ශිෂ්‍ය ගැටුමක් උසාවිය දක්වා පැනිරියාම ඉන් එකකි. එයේ ම 2005 වර්ෂයේ දී කළමනාකරණ හා මූල්‍ය පියයේ ආචාර්යවරුන්ට රාජකාරියට පැමිණීමට බාධාවන ලෙස වැළැලුම්බ සංකීර්ණයේ දී ශිෂ්‍යයන් හැසිරී ඇත. මේ සම්බන්ධව පැමිණීල්ලක් කළමනාකරණ හා මූල්‍ය පියයේ ආචාර්යවරුන් උපකුලපතිතුමා වෙත ද ඉදිරිපත් කර ඇත. (විශ්වවිද්‍යාලයේ නීති නිලධාරීන්ගේ වාර්තාව) මැත කාලයෙහි අවසන් වසරේ සිපුන් කණ්ඩායමක් කළමනාකරණ හා මූල්‍ය පිය පරිපාලනයට තොගැලුපෙන ආකාරයට විවිධ තරුණ එල්ලකර නීතිම මෙන් ම පොදු රැස්වීම්වල දී ශිෂ්‍යයන් විසින් ආචාර්යවරුන් ලෙසවත් තොගැලු නොගැනීම වැනි අවස්ථා රාජියක් දක්නට තිබේ. මේ පිළිබඳ රුහුණ විශ්වවිද්‍යාලයේ නීති අංශයට ද වාර්තා වී ඇත. විශ්වවිද්‍යාලය පද්ධතිය තුළ අනුගමනය කරනු ලබන ඉගැන්වීම් කුමවේදයන්, සමාජය තුළ නිහිටි තිබෙන විවිධ වෘත්තීමය අධ්‍යාපන ආයතනවල බලපෑම් ද මෙයට හේතු වී තිබේ. විශ්වවිද්‍යාලය ශිෂ්‍යයන් විශ්වවිද්‍යාලය අධ්‍යාපනයට වඩා වෙනත් වෘත්තීය අංශයන්ට වැඩි නැඹුරුවක් දක්වනු පෙනේ. මෙහි පුත්තිලය ශිෂ්‍යයන් විශ්වවිද්‍යාලය විසින්නේ ශිෂ්‍යයන් නිල වශයෙන් විශ්ව

විද්‍යාලය කුළ ලියාපදිංචි වී සිටියන් අධ්‍යයන කටයුතු හා අනෙකුත් කටයුතුවලට සහභාගිවන්නේ අඩු වශයෙන් වීමයි. මෙය ආචාර්ය-සිංහ සම්බන්ධතාව ශක්තිමත් වීමට අනිතකර ලෙස බලපා තිබේ.

#### අධ්‍යයන ක්‍රමවේදය :-

මෙම පර්යේෂණය සඳහා සම්ක්ෂණ සැලැස්ම (Survey Design) හා සිද්ධී අධ්‍යයන (Case study) ක්‍රමවේදයන් යොදා ගනු ලැබේය. රුහුණ විශ්වවිද්‍යාලයේ කළමනාකරණ හා මූල්‍ය පියා අධ්‍යයන ජේත්‍රුය වශයෙන් තෝරා ගන්නා ලදී. මෙම අධ්‍යයනය සඳහා මෙම පියා තෝරා ගැනීමට බලපෑ ජේත්‍රු රාඛියකි. ඒ අතර මෙය නව පියාක් වශයෙන් රුහුණ විශ්වවිද්‍යාලයට මැති කාලයෙහි සම්බන්ධ වූවක් වීම විශේෂය. එට පෙර දැඟක දෙකක පමණ කාලයක් මානව හා සමාජය විද්‍යා පියා යටතේ ක්‍රියාත්මක විය. පර්යේෂකයා ද මෙම අංශ දෙක යටතේම ආචාර්යවරයකු, පරිපාලන නිලධාරියකු වශයෙන් මෙම පියායේ කටයුතු කළ පුද්ගලයකු නිසා අධ්‍යයනය වඩාත් පහසු වේ. වර්තමානය වන විට මෙම පියා ක්‍රියාත්මක 1300කට වැඩි ප්‍රමාණයක් අධ්‍යයන කටයුතුවල නිරත වන අතර ආචාර්යවරුන් 30 දෙනෙක් ඉගැන්වීම් කටයුතුවල නිරත වී සිටිති. අධ්‍යයනය සඳහා සිංහයන්ගෙන් තෝරා ගත් නියදිය 140කි. එය පියායේ ලියාපදිංචි මුළු සිංහ ජනගහනයෙන් 10%ක් පමණ වේ. පර්යේෂණය සඳහා තෝරා ගත් ආචාර්යවරුන් ගණන 20කි. එය ප්‍රතිශතයක් වශයෙන් 66% කි. දත්ත විශ්ලේෂණය සඳහා ගුණාත්මක හා ප්‍රමාණාත්මක යන ක්‍රමයන් යොදාගනු ලැබේය.

#### වග අංක 01 සිංහයන්ගේ නියදිය

ස්ථාලය	මුළු සිංහ සංඛ්‍යාව	තෝරා ගත් නියදිය
1000 පළමු ස්ථාලය	303	30
2000 දෙවන ස්ථාලය (පළමු සමාජිකය)	281	28
2000 දෙවන ස්ථාලය (දෙවන සමාජිකය)	243	25
3000 තෙවන ස්ථාලය	221	22
4000 සිවුවන ස්ථාලය	311	35
	1359	140

Source: Data Base – Faculty of Management & Finance (2006)

ਆචාර්යවරුන්ගේ නියදිය තෝරා ගැනීමේ දී විශේෂ ක්‍රමවේදයක් හාවිතයට නොගත් අතර දුනට ඉගැන්වීමේ කටයුතුවල යෙදෙන ආචාර්යවරුන් අතුරින් 20 දෙනෙක් සම්මුඛ සාකච්ඡාවලට ලක්කරනු ලැබූහි. එමෙන්ම ඔවුන් සඳහා ප්‍රශ්නාවලියක් ද ලබා දෙන ලදී. එහි දී ඔවුන්ගේ ස්ත්‍රී පුරුෂ හාවය සහ ජෞෂ්යත්වය සලකනු ලැබේය.

#### වග අංක 02 ආචාර්යවරුන්ගේ නියදිය

	මුළු ආචාර්යවරුන් ගණන	තෝරාගත් නියදිය
පුරුෂ	16	10
ස්ත්‍රී	15	10
	31	20

Source: Student Information Brochure – Faculty of Management & Finance (2005/ 2006)

ආචාර්යවරුන් හා ශිප්‍රයන් සඳහා ප්‍රශ්නාවලින් දෙකක් ඉදිරිපත් කර තොරතුරු හා දත්ත එක්ස් කරන ලදී. මෙම ප්‍රශ්නාවලින්ට ව්‍යුහගත හා අර්ථ ව්‍යුහගත ප්‍රශ්න ඇතුළත් කරනු ලැබේය. මෙයට අමතරව ජෝජ්‍ය ශිප්‍රයන් සමඟ සාකච්ඡා කිරීමෙන් ද නිරිප්‍රණය කිරීමෙන් ද පරිපාලන නිලධාරීන් සමඟ සම්මුඛ සාකච්ඡා පැවැත්වීමෙන් ද අවශ්‍ය දත්ත හා තොරතුරු රෝගකරුන් රෝගකරනු ලැබේය. ලබා ගන්නා ලද දත්ත හා තොරතුරු වගු ,ලේඛනවල රූපසටහන් වශයෙන් ඉදිරිපත් කරනු ලැබේය. දත්ත හා තොරතුරු ප්‍රමාණාත්මක හා ගුණාත්මක වශයෙන් විශ්ලේෂණය කරනු ලැබේය.

#### දත්ත විශ්ලේෂණය

දැනට විශ්වවිද්‍යාලය තුළ පවතින ආචාර්ය-ශිප්‍රය සම්බන්ධතාව පිළිබඳව ආචාර්යවරුන්ගෙන් මෙන් ම ශිප්‍රයන්ගෙන් ද තොරතුරු එක්ස් කරන ලදී. පොදු වශයෙන් ගන් විට දෙපාර්ශ්වයේ ම අදහස වූයේ ගුරු-ශිප්‍රය සම්බන්ධතාව දුරස්වේමින් පවතින බවයි.

#### වගු අංක 03 පවතින සම්බන්ධතාවේ ස්වභාවය පිළිබඳ ආචාර්යවරුන්ගේ අදහස

ස්වභාවය	ප්‍රතිශතය (%)
හොඳින් පවතී	15
දුරස් වෙමින් පවතී	70
අදහසක් කිව තොහැක	15
මුළු ගණනා	100

මූලාශ්‍රය : නියදී සම්ප්‍රණය - 2006 මැයි

නියදියට ඇතුළත් වූ ආචාර්යවරුන්ගෙන් 70%ක අදහස වූයේ ගුරු-ශිප්‍රය සම්බන්ධතාව දුරස්වේමින් පවතින බවයි. නමුත් 15%ගේ අදහස වූයේ එය යහපත් මට්ටමක පවතින බවයි. 15%ක් ඒ පිළිබඳව අදහසක් තොමැති බවට ප්‍රකාශ කර ඇතේ. මෙය විශ්වවිද්‍යාලය ආචාර්යවරයා , විශ්වවිද්‍යාල පරිසරයෙන් ක්‍රමයෙන් ඉවත්වීමේ ප්‍රව්‍යතාවක් පෙන්වුම් කරන්නක් වේ. ආචාර්ය-ශිප්‍රය සම්බන්ධතාව දුරස් වෙමින් පවතී යන මතය තහවුරු කිරීමට විවිධ කරුණු ඉදිරිපත් කර ඇතේ.

- ශිප්‍රය නායකයන් / ජෝජ්‍ය ශිප්‍රයන් නවක සිසුන්ට ලබා දෙනු ලබන වැරදි අවබෝධය.
- ආචාර්යවරුන් හා ශිප්‍රයන් අතර විධිමත් සන්නිවේදනයක් දක්නට තොලැබේම.
- ශිප්‍රය නියෝධිතයන් පමණක් ආචාර්යවරුන් හා පරිපාලකයින් මූණෑයිමට පැමිණීම.
- ශිප්‍රයන් කළහකාරී ලෙස හැඳින්ම නිසා ගුරුවරුන් ශිප්‍රයන් කෙරෙහි දක්වන ආක්ල්ප යහපත් තොවීම.
- ශිප්‍රයන්ගේ විනය පිළිබඳව ආචාර්යවරුන් සැහිමට පත්තොවීම.

අධ්‍යයනයේ දී අවධානය දක්වූ කරුණක් වූයේ පවතින ගුරු-ශිප්‍රය සම්බන්ධතාව කෙසේ හැඩිගැසෙන්නේ ද යන්න පිළිබඳවයි. ඒ සම්බන්ධයෙන් විවිධ ස්ථාන ශිප්‍රයන්ගෙන් රෝගකළ තොරතුරුවල පවතින රටාව පහත වගුවේ දැක්වේ.

#### වගු අංක 04 ගුරු-ශිප්‍රය සම්බන්ධතාවේ වර්තමාන රටාව

ස්ථානය	හොඳින් පවතී	දුරස් වෙමින් පවතී	අදහසක් කිව තොහැක	ප්‍රතිශතය
1000 පළමු සමාසිකය	18%	65%	17%	100%
2000 දෙවන සමාසිකය	30%	60%	10%	100%
3000 දෙවන සමාසිකය	30%	50%	20%	100%
4000 දෙවන සමාසිකය	32%	50%	18%	100%

මූලාශ්‍රය : නියදී සම්ප්‍රණය 2006 මැයි

මෙම ඉහත වගුවට අනුව 1000 ස්පෑලයේ අධ්‍යාපනය කරනු ලබන ශිපායන්ගේ නියදියට ඇතුළත් වූ අයගෙන් 65%ක් ආචාර්ය ශිපාය සම්බන්ධතාව දුරස්ව පවතින බව ප්‍රකාශ කර ඇත. මෙම අදහස වගු අංක 2හි ආචාර්ය ශිපාය සම්බන්ධතාව පිළිබඳව ආචාර්යවරුන් දැක්වූ (70%) අදහසට ආසන්න අගයක් ගනියි. නමුත් තෙවන හා ශිවිවන ස්පෑලවල ශිපායන්ගේ 50%ක් ඉහත අදහස ප්‍රකාශ කර ඇත. මෙයින් පැහැදිලි වන්නේ ශිපායන් අන්දැකීම් ලබන විට ආචාර්යවරුන් ට ආසන්න වීමේ ප්‍රවශකාවයක් පවතින බවයි. මෙව සම්බන්ධතාවයේ ස්වභාවය පිළිබඳ අදහසක් ප්‍රකාශ කළ නොහැකි 20% ප්‍රමාණයක් සිටින බව අධ්‍යාපනයට අනුව හෙළි වී ඇත.

අධ්‍යාපන නියදිය සඳහා තෝරාගන්නා ලද ශිපාය කණ්ඩායම් විශ්ලේෂණය කිරීමේ දී නිල ශිපාය සංගම්වල කටයුතු කරන හා එසේ නිල ශිපාය සංගම්වලට සම්බන්ධතාවක් නොදැක්වන සිපුන්ගේ අදහස් එක්රේස් කරන ලදී. නියදියට අනුව 10% ප්‍රමාණයක් නිල සංගම්වලට සම්බන්ධ ශිපායන් වූ අතර 90%ක් මෙම නිල සංගම් කටයුතුවල නිලතල දරන පිරිස නොවූහ. ආචාර්ය-ශිපාය සම්බන්ධතාව පිළිබඳව අදහස් විශ්ලේෂණය කිරීමේ දී බොහෝ වෙනස්කම් හඳුනාගැනීමට හැකියාවක් ලැබුණි. නිල වශයෙන් ශිපාය කණ්ඩායම්වල තනතුරු දරන ශිපායන් පමණක් ආචාර්ය මණ්ඩලය හා සම්බන්ධතා පවත්වාගෙන යාම ප්‍රමාණවත් නොවන බව අනෙක් ශිපාය කණ්ඩායමේ 90%කගේ මතය විය. මෙවැනි සම්බන්ධතා පමණක් පැවැතිමෙන් ඇති විය හැකි ප්‍රතිඵල ගැන ඔවුනු අදහස් ඉදිරිපත් කළහ.

- පොදු ශිපාය ප්‍රශ්නවලට වඩා පොදුගලික අදහස් ඒ තුළින් මතුවීම.
- ශිපාය පොරුළත්වය වර්ධනයට මෙය බාධාවක් වීම.
- ශිපාය ගැටුපු සැබු ලෙස ම ඉදිරිපත් නොවීම.
- ශිපාය සංගම් නියෝජිතයන් බොහෝ විට ඒකාධිපති ස්වභාවයෙන් කටයුතු කිරීම. පොදු ශිපාය අවශ්‍යතා සම්බන්ධව මෙය බාධාවක් වීම.
- සියලුම ශිපාය ගැටුපු ශිපාය නියෝජිතයන් මගින් ඉදිරිපත් කිරීම.
- සැම ගැටුපුවක්ම ශිපාය සංගම් හරහා ඉදිරිපත් කළ නොහැකි වීම.
- ශිපාය පොදුගලිකත්වය ආරණ්‍ය නොවීම.
- ශිපාය සංගම් හරහා ප්‍රශ්න විස්දීමට වැඩිකාලයක් ගත වීම.
- ශිපාය සංගම් නියෝජිතයන් පසු වාසි තකා කටයුතු කරීම, ඒ තුළින් දේශපාලන වාසි අත්කරගැනීමට උත්සාහ කිරීම.
- පොදුවේ සිපුන්ට ආචාර්යවරුන් සමග කටයුතු කිරීමට තිබෙන අවස්ථා අහිමි වීම.

මෙම ආකාරයට ඉදිරිපත් කළ අදහස් විශ්ලේෂණය කිරීමෙන් පැහැදිලි වන්නේ ආචාර්ය-ශිපාය දුරස්ථාවය කෙරෙහි ශිපායසංගම්වල ක්‍රියාකාරීත්වය ද බලපා තිබෙන බවයි. නමුත් ශිපාය නියෝජිතයන් ලෙස කටයුතු කරන අයගේ අදහස මිට වඩා වෙනස් ස්වභාවයක් ගනී. සියලුම ශිපායන්ට ආචාර්යවරුන් මූණගැසීමට අවස්ථාවක් නොමැති නිසා ඒ අය වෙනුවෙන් තමන් එම කාර්යයේ නියුත්ක වන බව ඔවුන්ගේ අදහසයි. මේ තුළින් පොදු ශිපාය ප්‍රශ්න, ගැටුපු ආදිය පිළිබඳව පොදු එකතුතාවක් ඇති කර ගැනීමට අවස්ථාවක් සැලසෙන බවත්, මෙය ප්‍රශ්නතන්ත්වාදීව කටයුතු කිරීමේ උපක්‍රමයක් වශයෙන් වැදගත් බවත් ඔවුන්ගේ අදහසයි.

මෙම සම්බන්ධව ආචාර්යවරුන්ගේ අදහස පහත ආකාරයට සම්පූර්ණවනය කළ හැකිය. ආචාර්යවරුන්ගේන් 95%කගේ අදහස වන්නේ ශිපාය සංගම් නියෝජිතයන් පමණක් ආචාර්යවරුන් මූණගැසීම ප්‍රමාණවත් නොවන බවයි. නමුත් 5%ක එම සම්බන්ධතාව ප්‍රමාණවත් බව ප්‍රකාශ කර ඇත. මෙම තත්ත්වය විශ්ලේෂණය කරන විට පියය තුළ පරිපාලන කටයුතුවලට සම්බන්ධ ආචාර්යවරුන් මෙම 5% තුළ ඇතුළත්ව ඇත. පරිපාලන වශයෙන් ශිපාය සංගම් සමග කටයුතු කිරීම පහසු හා ලෙහෙසි කුමයක් ලෙස මේ අය සලකති. නමුත් ඉහත තොරතුරු හා ඉදිරිපත් කර තිබෙන කරුණු අනුව බහුතර ආචාර්යවරුන්ගේ මතය වන්නේ ශිපායන්ගේන් එක් කොටසකට පමණක් එම අවස්ථාව ලබා දීම සාධාරණ නොවන බවයි. මෙවැනි තත්ත්වයක් නිසා,

- අනෙකුත් පොදු සිපුන්ට සම අයිතිවාසිකම් නොලැබේ යාම .
- සමහර ශිපාය ගැටුපු අතිශයින් ම පොදුගලික වීම . (එවා සංවේදී ගැටුපු මුවත් ඒවා ශිපාය සංගම් හරහා ඉදිරිපත් නොවීම නිසා මෙය ශිපායන් අතර අසහනය ඇතිවීමට හේතු විය හැකිය)
- ශිපාය කණ්ඩායම් ඉදිරිපත් කරන සියලුම ගැටුපු හා ප්‍රශ්න පොදු ප්‍රශ්න නොවීම.
- පොදුගලික අදහස නියෝජිතය නොවීම .
- ශිපාය නියෝජිතයන් අපස්ථාතිව කටයුතු නොකිරීම.
- පොදුගලික / දේශපාලන අරමුණු සමග ශිපාය නියෝජිතයන් කටයුතු කිරීම.

ଆවාර්යවරුන්ගේ හා ගිහුයන්ගේ අදහස් විශ්ලේෂණය කිරීමෙන් පෙනී යන්නේ ගිහු යංගම් ක්‍රියාකාරීත්වය තුළින් බහුතර සිපුත් ආවාර්යවරුන් හා සම්බන්ධතාව පැවැත්වීමට තිබෙන අවස්ථාව මගහරවා තිබෙන බවයි. ආවාර්ය-ගිහු සම්බන්ධතාව පැවතිය යුතු ස්වභාවය පිළිබඳව ඉදිරිපත් කරන ලද ප්‍රශ්නයට ආවාර්යවරුන් හා ගිහුයන් යන දෙපාර්ශවයම ඉදිරිපත් කර තිබෙන අදහස්වල සමාන කම්ක් දක්නට ලැබූණි. එනම් ආවාර්ය-ගිහු සම්බන්ධතාව පන්ති කාමරදේ දී හා බාහිර ක්‍රියාකාරකම්වල දී ද පැවතිය යුතු බවයි. විශ්වවිද්‍යාලය අධ්‍යාපනයේ සාර්ථකත්වය සඳහා ආවාර්ය-ගිහු සම්බන්ධතාව පන්ති කාමරදේ දී මෙන් ම ගිහු බාහිර ක්‍රියාකාරකම්වල දී ද අතිශයින් ම වැදගත් බව ආවාර්යවරුන් අවධාරණය කර ඇත. පන්ති කාමරදේ සාමාන්‍ය ප්‍රශ්නවලින් බැහැරව ආවාර්යවරුන් හමුවීමට බාධාවක් තිබේ ද යන ප්‍රශ්නයට 90% පිළිතුරු සපයා තිබුණේ එවැනි බාධාවක් නොමැති බවයි. 10% එවැනි බාධාවක් පවතින බව ප්‍රකාශ කර තිබූණි. මවුන් එවැනි බාධාවක් පැවතිමට බලපා තිබෙන හේතු වශයෙන් පහත කරුණු ඉදිරිපත් කර ඇත .

- දේශන නොමැති දිනවල ආවාර්යවරු නොපැමිණීම.
- ආවාර්යවරු කාමරවල නොසිටීම.
- ආවාර්යවරු කාර්ය බහුල වීම.
- විශ්වවිද්‍යාලය තුළ පවතින සම්ප්‍රදායයන් හා පිළිගැනීම මගින් බාධා පැමිණීම.
- ගිහුයන්ට අවශ්‍ය වේලාවට ආවාර්යවරුන් නොමැති වීම.
- දේශකවරු ලග අවශ්‍ය තොරතුරු නොමැති වීම.

**දේශන ශාලාවලින් බැහැරව ගිහුයන් ආවාර්යවරු මූණුගැසීමට අවස්ථාව ලබාගෙන තිබේ ද යන්න පිළිබඳව සමාසික අනුව ලබාදෙන ලද පිළිතුරුවල වෙනසකම් දක්නට ලැබූණි. මෙම කරුණු අනුව පෙනීයන්නේ ආවාර්ය-ගිහු සම්බන්ධතාව පැවැත්වීමට බාධාවක් නොමැති බව බහුතරයේ මතය වුවත් ඒ තුළ යහපත් සම්බන්ධතාවක් පවත්වාගෙන යාමට බාධා වන සාධකයන් ද පවතින බවයි. මෙම සාධකයන් අතර විශ්වවිද්‍යාලය තුළ පවත්නා සම්ප්‍රදායයන් හා පිළිගැනීම යන කරුණු නියෝගයට අයත් පිරිසෙන් 60% පමණ වැදගත් සාධකයන් ලෙස ඉදිරිපත් කර තිබූණි. ආවාර්යවරුන් මූණුගැසීමේ හැකියාව පිළිබඳව ගිහුයන් දක්වා අදහස් පහත වගාවේ දැක්වේ.**

#### වග අංක 05

1000 ස්ථලය	90%
2000 ස්ථලය	92%
3000 ස්ථලය	95%
4000 ස්ථලය	97%

මූලාශ්‍ය : නියදී සම්ප්‍රදාය - 2006 මැයි

මෙයට පිළිතුරු සැපයු සියලුම ස්ථල ගිහුයන්ගෙන් ඉහළ ප්‍රතිචාරයක් ලැබේ තිබේ. ගිහුයන්\* ආවාර්යවරුන් මූණුගැසීමේ ඉහළ අගයක් ගෙන තිබේ. එම දක්තවලට අනුව ජ්‍යෙෂ්ඨත්වය වැඩිවන විට ආවාර්යවරු මූණුගැසීමේ ඉහළ ප්‍රවණතාවක් පෙන්වුම් කරයි. මෙයට හේතු වන්නේ ගිහුයන් විශ්වවිද්‍යාලය තුළ අත්දැකීම් වැඩිවන විට මෙහි තිබෙන සම්ප්‍රදායයන්, මතයන්, පිළිබඳ එතරම් සැලකිල්ලක් නොදක්වා කුඩා කණ්ඩායම් වශයෙන් හේතු තනි පුද්ගලයන් වශයෙන් ආවාර්යවරුන් මූණුගැසීම් සිදුවන බවයි. සම්ප්‍රදායයන් ලැබූණු දත්ත විශ්ලේෂණය කිරීමේ දී ගිහුයන් ආවාර්යවරුන් මූණුගැසීම් හේතු පහත ලෙස ගොනුකළ හැකිය.

- පැවතුම් උපදෙස් ලබා ගැනීම
- පැවතුම් ලකුණු ලබාගැනීම
- විෂය කරුණු නිරාකරණය කර ගැනීම
- විශේෂවේදී පායමාලාවන් තෝරා ගැනීම
- අමතර දේශන කාල වෙනස් කර ගැනීම
- සුහදතාව සඳහා

මෙම හේතු විශ්ලේෂණයෙන් පැහැදිලි වන මූධ්‍ය කාරණය ව්‍යුහයේ අධ්‍යාපන කටයුතු මුල් කරගෙන ආචාර්යවරුන් මූණගැසී ඇති බවයි. ශිෂ්‍යයන් ආචාර්යවරුන් මූණගැසීමට පැමිණීමේදී වෙනසකම් හඳුනාගත හැකි විය. එනම් ජෝජ්‍යය ශිෂ්‍යයන් තනි පුද්ගලයන් වශයෙන් හෝ ක්‍රිඩා ක්‍රිඩා වශයෙන් පැමිණීමේ ප්‍රව්‍යතාවක් දක්නට ලැබේය.

### වග අංක 06 ආචාර්යවරුන් මූණගැසීමේ රටාව

ස්ථලය	පුද්ගලික මට්ටම	ක්‍රිඩා ක්‍රිඩා වශයෙන්	වෙනසක් නොවේ
1000	14%	79%	7%
2000	15%	70%	15%
3000	30%	70%	-
4000	60%	30%	10%

මූලාශ්‍ය - නියදී සමීක්ෂණය - 2006 මැයි

ඉහත වගව අනුව පැහැදිලි වන්නේ 1000 ස්ථලයේ ශිෂ්‍යයන් 14%ක් ද 4000 ස්ථලයේ ශිෂ්‍යයන් 60%ක් ද පුද්ගලික මට්ටමෙන් ආචාර්යවරුන් මූණගැසී තිබේයි. මින් පැහැදිලි වන්නේ අන්දැකීම් පුළුල්වීමත් , ජෝජ්‍යයන්වය වැඩිවීමත් සමඟ මුළුන්ගේ අවශ්‍යතාවන් සාමූහික අවශ්‍යතාවන්ට වඩා පුද්ගලික මට්ටමක පවතින බවයි.

ආචාර්ය- ශිෂ්‍ය සම්බන්ධතාව පිළිබඳව තෝරාගන්නා ලද ශිෂ්‍ය නායකයින් සමඟ සම්මුඛ සාකච්ඡා පැවැත්වීමි. එහි දී ඔවුනු විශ්වවිද්‍යාලය තුළ මෙවැනි තත්ත්වයක් ඇතිවීමට බලපා තිබෙන හේතු රාජියක් ඉදිරිපත් කළහ. මූලික වශයෙන් මුළුන්ගේ අදහස වූයේ මෙය විශ්වවිද්‍යාලය තුළ පමණක් දක්නට ලැබෙන ලක්ෂණයක් නොව, නිවෙස් හා පාසැල් තුළ, ආගමික මධ්‍යස්ථාන තුළ සහ වෙනත් ආයතන තුළ ද දක්නට ලැබෙන පොදු ලක්ෂණයක් බවයි. විශ්වවිද්‍යාලයට ඇතුළත්වන ශිෂ්‍යයන් තුළ ද මෙම අන්දැකීම් දක්නට ලැබේ. රට තුළ පවතින තරගකාරී විභාග තුමය නිසා ඔවුනු පොදු පුද්ගලික පන්තිවලට සහභාගී වෙති. මෙම ආයතන තුළ ඔවුනට අන්වශ්‍ය නිදහසක් ලැබෙන නිසා විනය පිරිහිමක් දක්නට ලැබේ. ශිෂ්‍යයින් වැඩිකාලයක් මෙම පරිසරය තුළ කටයුතු කරන අතර ඒවායේ අධ්‍යාපන කටයුතුවල යෙදෙන ආචාර්යවරුන් සමඟ ශිෂ්‍යයින් වඩාත් සම්බන්ධව කටයුතු තරතු ඇත. එසේ ගොඩනැගෙන සම්බන්ධය එම පුද්ගලයින්ගේ මුදල් ඉපයිමේ අරමුණට අදාළ වේ. මෙම පරිසරයෙන් විශ්වවිද්‍යාලයට පැමිණෙන ශිෂ්‍යයා තමාගේ අන්දැකීම් අනුව එවැනි ආචාර්යවරුන් පිරිසරක් විශ්වවිද්‍යාලය තුළින් ද බලාපොරොත්තු වේ. නමුත් විශ්වවිද්‍යාලය තුළ ආචාර්යවරුන්ගේ වර්යාවන් වෙනත් ස්වභාවයක් ගන්නා නිසා ඔවුන් අතර සම්බන්ධතාව ගොඩනාගා ගැනීම අපහසු වේ.

### නිගමන හා යෝජනා

ඉහත සඳහන් විශ්ලේෂණය අනුව එළඹි නිගමන හා පවතින අයහපත් තත්ත්වය වෙනස් කිරීම සඳහා අනුගමනය කළ හැකි යෝජනා මෙම පරිවිශේෂ්දයේ සාකච්ඡා කෙරේ. කෙටිකාලීන වශයෙන් ආචාර්යවරුන් තමාගේ කාලසටහන තුළ ශිෂ්‍යයන් මූණගැසීම සඳහා කාලපරිවිශේෂ්දයන් කීපයක් වෙන් කිරීම වැදගත් වේ. මෙසේ වෙන්කර තිබෙන බව ශිෂ්‍යයන් වෙත එළඹිව සන්නිවේදනය කළ යුතුය. මෙම වෙන්කරන කාලපරිවිශේෂ්ද ශිෂ්‍යයන්ට දේශන නොමැති කාලපරිවිශේෂ්ද වීම වඩාත් වැදගත් වේ. සැම ශිෂ්‍ය ක්‍රිඩා ක්‍රිඩා වශයෙන් ශිෂ්‍යයන්ට අවශ්‍ය වේලාවල දී ආචාර්යවරුන් මූණගැසීමට බාධාවක් තිබෙන බවයි. මේ අනුව වඩාත් සැලසුම් සහගත ලෙස මෙය සකස් කිරීමෙන් ශිෂ්‍යයන්ට ආචාර්යවරුන් මූණගැසීමට තිබෙන ඉඩකඩ පුළුල් කළ හැකිය. මෙය අධ්‍යාපන අංශ මට්ටමින් වඩාත් කාර්යක්ෂමව හ්‍යිජාත්මක කිරීම තුළින් ආචාර්යවරුන් අධ්‍යාපනාංශය තුළ වැඩි වශයෙන් රඳවාගැනීමට උපකාරී වේ.

ශිෂ්‍යයන් සංවිධානය කරනු ලබන පොදුකටයුතුවලට ආචාර්ය මණ්ඩලය සක්‍රීයව දායක විය යුතුය. එසේම මෙම කටයුතු සංවිධානය කිරීමේ දී හා ඒවා හ්‍යිජාත්මක කිරීමේ දී අවශ්‍ය උපදෙස්, මගපෙන්වීම් ලබා දීම තුළින් වඩාත් එළඹිව එකී කටයුතු කිරීමට අවස්ථාව ලැබේ. මේ තුළින් ආචාර්යවරුන් පිළිබඳව ශිෂ්‍යයන් තුළ යහපත් ආකල්ප වර්ධනය වීම ආචාර්ය-ශිෂ්‍ය සම්බන්ධතාව වැඩි දියුණු කිරීමට උපකාරී විය හැකිය.

දැඟකාලීන වගයෙන් ආචාර්යවරුන් තමාගේ ප්‍රධාන හූමිකාවක් වන ඉගැන්වීම, පර්යේෂණය කිරීම යන කාර්ය මිශ්‍රබඳව වැඩි අවධානයක් යොමු කළ යුතු වේ. ආචාර්යවරයා ශිෂ්‍යයන්ට නායකත්වය සපයන්නෙන්, මගපෙන්වන්නෙන් විය යුතුයි. එහි දී ශිෂ්‍යයේ ආචාර්යවරුන් කෙරෙහි බැඳීමත් ගරු කිරීමත් ඇති කර ගනිති. ජාතික මට්ටම්න් සලකා බලන විට විශ්වවිද්‍යාලවල ආචාර්යවරුන්ගෙන් 20% ප්‍රමාණයක් පර්යේෂණ කටයුතුවල නිපුක්ත වන අතර ඔවුන්ගේ කාලයෙන් 40%කටත් අඩු ප්‍රමාණයක් පර්යේෂණ කටයුතු සඳහා යොදාගෙන තිබේ. මින් පැහැදිලි වන්නේ ශිෂ්‍යයන්ට අවශ්‍ය නව දැනුම ගෙවිප්‍රයා, හා බෙදා දැමී පිශ්‍රබඳව විශ්වවිද්‍යාලය තුළ යම් ආකාරයක ගැටලු සහගත තත්ත්වයක් ප්‍රතිනිෂ්පිත වෙත නොපැමිණීම හේතු වගයෙන් දක්වා ඇති වැදගත් කරුණක් වන්නේ තමාත අවශ්‍ය තොරතුරු ඔවුන් සතුව නොමැති වීමයි. ආචාර්යවරයා ලබා දෙන දැනුම කාලීනව වැදගත් කමක් තිබෙන බව ශිෂ්‍යයන්ට අවබෝධ විය යුතුය. ඉගැන්වීම හා ඉගැන්වීම් රටාවන් පිශ්‍රබඳව අවධානය යොමුකළ යුතුය. ආචාර්යවරුන්ගේ මෙම වර්යාත්මක වෙනසකම් ආචාර්ය-ශිෂ්‍ය සම්බන්ධතාව කෙරෙහි තීරණාත්මක බලපැමක් සිදුකර ඇත.

ආචාර්ය-ශිෂ්‍ය සම්බන්ධතාව තහවුරු කිරීම සඳහා ශිෂ්‍ය සංවිධානවල කාර්යභාරය වඩාත් පුළුල් කළ යුතුව ඇත. ඔවුන්ගේ නායකත්ව කුසලතා වැඩියුතු කිරීම සඳහා ක්‍රියාකාරී වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක කළ යුතුය. ශිෂ්‍ය සංගම් බොහෝ විට ක්‍රියාත්මක වන්නේ ඔවුන්ගේ වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක කිරීමේ අරමුණ ඇතිවයි. නමුත් ආචාර්යවරුන් සත්‍යාචාර මට්ටමේ වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක කිරීමට, ඔවුන්ගේ අවශ්‍යතාවන් හඳුනා ගතයුතුය. ශිෂ්‍ය සංගම් වැඩසටහන් සකස් කිරීමේ දී අවශ්‍ය උපදෙස් ලබාගැනීමට උනන්දු නොවන අතර ඔවුන් සකස් කළ වැඩසටහන්වලට සහභාගී වීමට ආරාධනා කිරීම නිසා බොහෝ විට ආචාර්යවරුන්ගේ සහභාගීත්වයේ අඩුවක් දක්නට ලැබේ. එම නිසා මෙම වැඩසටහන්වලට ආචාර්යවරුන්ගේ මැදිහත් වීමක් තිබෙන්නේ නම් ඒ තුළින් ශිෂ්‍ය නායකයන් තුළ යහපත් ආකල්පයක් වර්ධනය වීමට යුතුවන. එය අනෙක් ශිෂ්‍ය කණ්ඩායම් වෙත බලපැමක් තුළින් යහපත් පරිසරයක් තීරණාත්මය වේ. ශිෂ්‍ය සහභාගීත්වය වැඩි කිරීම තුළින් මෙයට වැඩි බලපැමක් කළහැකි වේ. ශිෂ්‍ය සංගම්වලින් පමණක් ශිෂ්‍ය-ශිෂ්‍යවන්ගේ සියලුම ප්‍රශ්න ආචාර්ය මණ්ඩලය වෙත ඉදිරිපත් නොවේ. ආචාර්යවරුන් එයට මැදිහත් නොවීමට ඉඩ තිබේ. වෙනස් ආකාරයේ වැඩසටහන් තුළින්, එනම් පර්යේෂණ කටයුතු ඔවුන් සහභාගී කරවා ගැනීම, ඔවුන්ගේ රැකියා අවස්ථාවන් පිශ්‍රබඳව දැනුවත් කිරීම, ඒ සඳහා අවස්ථාවන් සලසා දීම ඔවුන්ගේ පුද්ගලික ප්‍රශ්න විසඳීම සඳහා දුක්ගැනවීම කම්පිටු පිහිටුවීම හා ඒවාට ශිෂ්‍ය සහභාගීත්වය ලබාගැනීම වැදගත් වේ. පොදු ශිෂ්‍ය සහභාගීවීම ද වැඩි කළ යුතුය. විශ්වවිද්‍යාලය තුළට ශිෂ්‍යයන් අලුතින් ඇතුළත් කිරීමේ දී ඔවුන් තුළ යහපත් ආකල්ප ගොඩනැගෙන ආකාරයේ සත්‍යාචාර වැඩසටහන් ක්‍රියාත්මක කළ යුතුයි. ක්‍රියාත්මක වන බොහෝ වැඩසටහන් ඔවුන්ගේ දේශපාලන නායාපත්‍රයට අනුව සකස් කළ වැඩසටහන් වේ. එතුළින් දේශපාලන වගයෙන් බලය ලබා ගැනීම අරමුණු කර තිබේ. මේ නිසා විශ්වවිද්‍යාල පරිපාලනය විසින් නවක සිසුන්ගේ පොරුෂ සංවර්ධන වැඩසටහන් සකස් කළ යුතුව ඇත. එහි දී විශ්වවිද්‍යාල අධ්‍යාපනයෙහි වැදගත්කම අවධාරණය කළ යුතුය. ආචාර්යවරුන්ගේ වෘත්තිය සංවර්ධනය කෙරෙහි වැඩි අවධානයක් යොමුකළ යුතුයි. එහි දී ආචාර්යවරුන් ආර්ථිකයේ පවත්නා ආයතන සමාග කිවිටු සම්බන්ධතාවක් ගොඩනැගැනීමට කටයුතු කළ යුතුය.

**National Digitization Project**

*National Science Foundation*

Institute : University of Ruhuna

1. Place of Scanning : University of Ruhuna, Wellamadama, Matara

2. Date Scanned : 20/11/19.....

3. Name of Digitizing Company : Sanje (Private) Ltd, No 435/16, Kottawa Rd,  
Hokandara North, Arangala, Hokandara

**4. Scanning Officer**

Name : Chaitra Kanishk.....

Signature : .....

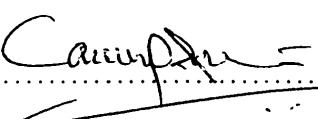
**Certification of Scanning**

*I hereby certify that the scanning of this document was carried out under my supervision, according to the norms and standards of digital scanning accurately, also keeping with the originality of the original document to be accepted in a court of law.*

**Certifying Officer**

Designation : Senior Assistant Librarian.....

Name : Kusala Fernando.....

Signature : .....

Date : 20/11/19.....

*"This document/publication was digitized under National Digitization Project of the National Science Foundation, Sri Lanka"*