



රුහුණ විශ්වවිද්‍යාලය  
 පශ්චාත් උපාධි අධ්‍යයන පීඨය  
 2021/2022 අධ්‍යයන වර්ෂය - ආර්ථික විද්‍යාව පිළිබඳ ශාස්ත්‍රපති උපාධි පරීක්ෂණය  
 දෙවන සමාසික පරීක්ෂණය 2022 -ජුනි

MAE 5200 – ව්‍යාපෘති කළමනාකරණය  
 ඕනෑම ප්‍රශ්න හතරකට (4) පමණක් පිළිතුරු සපයන්න  
 ගණක යන්ත්‍ර භාවිතයට අවසර ඇත.

කාලය: පැය 03 යි.

1.

I. ව්‍යාපෘතියක් යනු කුමක්දැයි නිර්වචනය කර ව්‍යාපෘතියක ඇති සුවිශේෂී ලක්ෂණ තුනක් (03) ලැයිස්තුගත කරන්න.  
 (ලකුණු 05)

II. ව්‍යාපෘති විෂය පථ ප්‍රකාශනයක (project scope statement) අඩංගු ප්‍රධාන අංග කෙටියෙන් පැහැදිලි කරන්න.  
 (ලකුණු 05)

III. ව්‍යාපෘති ජීවන චක්‍රයේ (project life cycle) ප්‍රධාන පියවරයන් කෙටියෙන් විස්තර කරන්න.  
 (ලකුණු 05)

2.

a) ව්‍යාපෘති තරා කිරීම (Project Ranking) යන්නෙන් අදහස් කරන්නේ කුමක්දැයි සඳහන් කර කල්පිත උදාහරණයක් මගින් නිරපේක්ෂ තරා කරණය හා සාපේක්ෂ තරා කරණය පැහැදිලි කරන්න.

(ලකුණු 03)

b) පහත සඳහන් වන්නේ X හා Y යන ව්‍යාපෘති සඳහා ඇස්තමේන්තු කරන ලද ශුද්ධ මූල්‍ය ප්‍රවාහයන්ය.

කාලය	ශුද්ධ මූල්‍ය ප්‍රවාහය රු: බිලියන	
	A ව්‍යාපෘතිය	B ව්‍යාපෘතිය
0	-30000	-4500
1	-3000	500
2	5000	500
3	5000	600
4	6000	1000
5	6500	1500
6	6500	2000
7	7000	2000
8	7000	-
9	10000	-
10	10000	-

I. ඉහත ව්‍යාපෘති 02 සඳහා දී ඇති දත්ත පදනම් කර ගනිමින් 11% වට්ටම් අනුපාතිකය යටතේ ශුද්ධ වර්තමාන වටිනාකම (NPV) ගණනය කොට සාපෙක්ෂව වඩා ලාභදායී ව්‍යාපෘතිය තෝරන්න.

(ලකුණු 03)

II. වට්ටම් අනුපාතිකය 12% දක්වා ඉහළ ගිය හොත්, ඔබගේ තීරණය කුමක්වේද?

(ලකුණු 03)

III. ව්‍යාපෘති 02 සඳහා අභ්‍යන්තර ඉපයුම් අනුපාතිකය (IRR) ගණනය කොට ඒතුලින් සාපෙක්ෂව වඩා ලාභදායී ව්‍යාපෘතිය තෝරන්න.

(ලකුණු 03)

IV. ශුද්ධ වර්තමාන වටිනාකම (NPV) හා අභ්‍යන්තර ඉපයුම් අනුපාතිකය (IRR) යන නිර්ණායකයන්හි ප්‍රයෝජන හා දුර්වලතා දෙක (02) බැගින් දක්වන්න.

(ලකුණු 03)

3.

I. ව්‍යාපෘතියක අවදානම යනු කුමක්දැයි පැහැදිලි කරන්න.  
(ලකුණු 03)

II. ව්‍යාපෘතියක අවදානම අවම කිරීම සඳහා යොදාගත හැකි ගිල්ප ක්‍රමයක් පැහැදිලි කරන්න.  
(ලකුණු 04)

III. පහත දැක්වෙන්නේ (XR) සමාගම රුපියල් 2325,000/= මූලික ආයෝජනයක් දරා ආරම්භ කිරීමට බලාපොරොත්තු වන ව්‍යාපෘතියකට අදාළ පුරෝකථනය කළ ශුද්ධ ආදායම සහ අදාළ සම්භාවිතාවන්ය.

කාලපරිච්ඡේදය	අපේක්ෂිත ශුද්ධ ආදායම (රුපි: 000)	සම්භාවිතාව
1	690	0.20
	690	0.30
	750	0.50
2	990	0.20
	1050	0.30
	1050	0.50
3	1800	0.30
	1800	0.30
	1950	0.40

ප්‍රාග්ධන පිරිවැය 08% ලෙස සලකා විචලන සංගුණකය (Coefficient of Variation) ඇසුරෙන් මෙම ව්‍යාපෘතියේ අවදානම පිලිබඳ ඔබගේ මතය ලබාදෙන්න

(ලකුණු 08)

4.

පහත දැක්වෙන්නේ (AZ) නම්වූ ව්‍යාපෘතියකට අදාළ තොරතුරු වේ.

ක්‍රියාවලිය	පූර්ව ක්‍රියාවලිය	අපෙක්ෂිත කාලය සති	සතියක පිරිවැය රු:
A	-	3	5000
B	A	4	10000
C	B	6	4000
D	CH	4	20000
E	B	5	60000
F	E	3	75000
G	A	3	50000
H	G	3	40000
I	FD	3	25000

I. ඉහත සඳහන් ව්‍යාපෘතියට අදාළ ජාලය ඇඳ අවධි මාවත සොයන්න.

(ලකුණු 05)

II. ව්‍යාපෘති ක්‍රියාවලි වේලාසීනින් පටන් ගෙන වේලාසනින් නිමකරන්නේ නම් එක් එක් සතිය තුළ අවශ්‍යවන පිරිවැය සොයන්න.

ලකුණු 04)

III. ව්‍යාපෘති ක්‍රියාවලි පමාවි පටන් ගෙන පමාවි නිමකරන්නේ නම් එක් එක් සතිය තුළ අවශ්‍යවන පිරිවැය සොයන්න.

ලකුණු 04)

IV. මුලු පිරිවැය ගණනය කරන්න.

(ලකුණු 02)



5. වෙළෙඳ පොළ හා ඉල්ලුම් විශ්ලේෂණය (Market and demand analysis) ව්‍යාපෘති කළමනාකරණයේදී ඉතා වැදගත් කාර්යයකි. එවැනි විශ්ලේෂණයකදී අවධානය යොමු කළයුතු මූලික අංග පෙන්වා දෙමින්, එම විශ්ලේෂණය කළයුතු ආකාරය පෙන්වා දෙන්න.

(ලකුණු 15)

6. පහත දැක්වෙන මාතෘකා අතරින් (05) පහකට කෙටි සටහන් ලියන්න.

- I. ජාල විශ්ලේෂණයේ වැදගත්කම (The importance of the network analysis)
- II. වැඩ බෙදුම් ව්‍යුහය (Work Breakdown Structure)
- III. ව්‍යාපෘති ගුණත්ව කළමනාකරණය (Project quality management)
- IV. කාල කළමනාකරණය (Time management)
- V. මානව සම්පත් කළමනාකරණය (Human resource management)
- VI. ශුද්ධ විශ්ලේෂණය (SOWT Analysis )
- VII. රජය ව්‍යාපෘති ක්‍රියාත්මක කිරීමේ වැදගත්කම

(ලකුණු 03\*05 =15)

@@@@@@@@@@@@



Discount factors: Present value of \$1 to be received after  $t$  years  $1/(1+r)^t$

	Interest Rate per Year														
	1%	2%	3%	4%	5%	6%	7%	8%	9%	10%	11%	12%	13%	14%	15%
1	.990	.980	.971	.962	.952	.943	.935	.926	.917	.909	.901	.893	.885	.877	.870
2	.980	.961	.943	.925	.907	.890	.873	.857	.842	.826	.812	.797	.783	.769	.756
3	.971	.942	.915	.889	.864	.840	.816	.794	.772	.751	.731	.712	.693	.675	.658
4	.961	.924	.888	.855	.823	.792	.763	.735	.708	.683	.659	.636	.613	.592	.572
5	.951	.906	.863	.822	.784	.747	.713	.681	.650	.621	.593	.567	.543	.519	.497
6	.942	.888	.837	.790	.746	.705	.666	.630	.596	.564	.535	.507	.480	.456	.432
7	.933	.871	.813	.760	.711	.665	.623	.583	.547	.513	.482	.452	.425	.400	.376
8	.923	.853	.789	.731	.677	.627	.582	.540	.502	.467	.434	.404	.376	.351	.327
9	.914	.837	.766	.703	.645	.592	.544	.500	.460	.424	.391	.361	.333	.308	.284
10	.905	.820	.744	.676	.614	.558	.508	.463	.422	.386	.352	.322	.295	.270	.247
11	.896	.804	.722	.650	.585	.527	.475	.429	.388	.350	.317	.287	.261	.237	.215
12	.887	.788	.701	.625	.557	.497	.444	.397	.356	.319	.286	.257	.231	.208	.187
13	.879	.773	.681	.601	.530	.469	.415	.368	.326	.290	.258	.229	.204	.182	.163
14	.870	.758	.661	.577	.505	.442	.388	.340	.299	.263	.232	.205	.181	.160	.141
15	.861	.743	.642	.555	.481	.417	.362	.315	.275	.239	.209	.183	.160	.140	.123
16	.853	.728	.623	.534	.458	.394	.339	.292	.252	.218	.188	.163	.141	.123	.107
17	.844	.714	.605	.513	.436	.371	.317	.270	.231	.198	.170	.146	.125	.108	.093
18	.836	.700	.587	.494	.416	.350	.296	.250	.212	.180	.153	.130	.111	.095	.081
19	.828	.686	.570	.475	.396	.331	.277	.232	.194	.164	.138	.116	.098	.083	.070
20	.820	.673	.554	.456	.377	.312	.258	.215	.178	.149	.124	.104	.087	.073	.061

12



Discount factors: Present value of \$1 to be received after  $t$  years  $1/(1+r)^t$

	Interest Rate per Year																			
	16%	17%	18%	19%	20%	21%	22%	23%	24%	25%	26%	27%	28%	29%	30%					
1	.862	.855	.847	.840	.833	.826	.820	.813	.806	.800	.794	.787	.781	.775	.769					
2	.743	.731	.718	.706	.694	.683	.672	.661	.650	.640	.630	.620	.610	.601	.592					
3	.641	.624	.609	.593	.579	.564	.551	.537	.524	.512	.500	.488	.477	.466	.455					
4	.552	.534	.516	.499	.482	.467	.451	.437	.423	.410	.397	.384	.373	.361	.350					
5	.476	.456	.437	.419	.402	.386	.370	.355	.341	.328	.315	.303	.291	.280	.269					
6	.410	.390	.370	.352	.335	.319	.303	.289	.275	.262	.250	.238	.227	.217	.207					
7	.354	.333	.314	.296	.279	.263	.249	.235	.222	.210	.198	.188	.178	.168	.159					
8	.305	.285	.266	.249	.233	.218	.204	.191	.179	.168	.157	.148	.139	.130	.123					
9	.263	.243	.225	.209	.194	.180	.167	.155	.144	.134	.125	.116	.108	.101	.094					
10	.227	.208	.191	.176	.162	.149	.137	.126	.116	.107	.099	.092	.085	.078	.073					
11	.195	.178	.162	.148	.135	.123	.112	.103	.094	.086	.079	.072	.066	.061	.056					
12	.168	.152	.137	.124	.112	.102	.092	.083	.076	.069	.062	.057	.052	.047	.043					
13	.145	.130	.116	.104	.093	.084	.075	.068	.061	.055	.050	.045	.040	.037	.033					
14	.125	.111	.099	.088	.078	.069	.062	.055	.049	.044	.039	.035	.032	.028	.025					
15	.108	.095	.084	.074	.065	.057	.051	.045	.040	.035	.031	.028	.025	.022	.020					
16	.093	.081	.071	.062	.054	.047	.042	.036	.032	.028	.025	.022	.019	.017	.015					
17	.080	.069	.060	.052	.045	.039	.034	.030	.026	.023	.020	.017	.015	.013	.012					
18	.069	.059	.051	.044	.038	.032	.028	.024	.021	.018	.016	.014	.012	.010	.009					
19	.060	.051	.043	.037	.031	.027	.023	.020	.017	.014	.012	.011	.009	.008	.007					
20	.051	.043	.037	.031	.026	.022	.019	.016	.014	.012	.010	.008	.007	.006	.005					